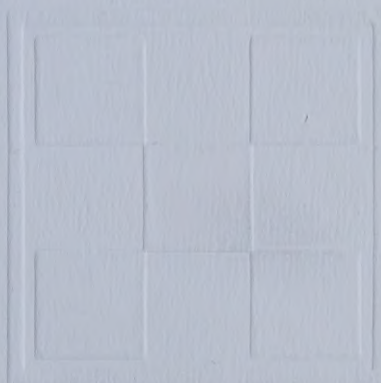
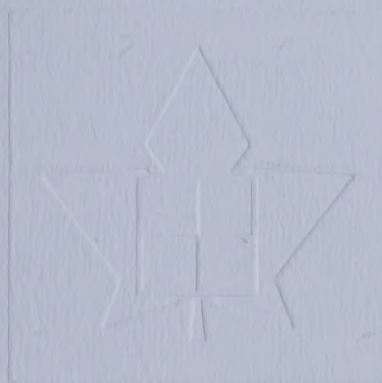


RALSTON PURINA DU CANADA LTÉE



Rapport Annuel 1977

Conseil d'administration†

R.L. Gamelin	Président du Conseil d'administration et Directeur général
E.S. Farrelly	Président
F.B. Common, Jr., C.R.	Secrétaire
	Associé—Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick, Hannon & Howard
Pierre Côté	Président du Conseil d'administration, Laiterie Laval, Ltée
J.S. Dewar	Président, Union Carbide du Canada Limitée
N.E. Florakas	Vice-président exécutif
Dr. C.M. Hardin	Vice-président du Conseil, Ralston Purina Company
F.J. King	Vice-président exécutif retraité, Ralston Purina du Canada Ltée
W.E. McLaughlin	Président du Conseil et Directeur général, La Banque Royale du Canada
T.H. Mullenix	Vice-président corporatif, Ralston Purina Company
Dr. H.R. Robertson, C.C.	Ex-Principal, Université McGill
V.L.E. Stisser, Jr.	Vice-président de division, Ralston Purina Company
J.H. Stringham	Premier vice-président exécutif

Membres de la direction†

Président du Conseil d'administration et Directeur général	R.L. Gamelin	Vice-président	V.L.E. Stisser, Jr.
Président	E.S. Farrelly	Vice-président	D.L. Cole
Premier Vice-président exécutif	J.H. Stringham	Vice-président	G.E. Hartley
Vice-président exécutif	N.E. Florakas	Trésorier	R.L. Peirce
Vice-président	T.H. Mullenix	Secrétaire	F.B. Common, Jr., C.R.
		Contrôleur et secrétaire adjoint	F. Vinzenz

Administration de chaque division†

CHOW, CANADA

Vice-président exécutif et Directeur	N.E. Florakas
Directeur régional, Ontario	R.C. Armstrong
Directeur régional, Québec	A.J. Pilon
Directeur régional, Atlantique	V.M. Swail

PRODUITS ALIMENTAIRES

Vice-président et Directeur	G.E. Hartley
-----------------------------	--------------

†au 9 décembre 1977

Bureaux et usines

SIÈGE SOCIAL

6700 Finch Avenue West
Suite 901, Rexdale Ontario

ADMINISTRATION CANADIENNE

Rexdale	Ontario
Longueuil	Québec

BUREAUX ADMINISTRATIFS RÉGIONAUX

Brossard	Québec
Ingersoll	Ontario
Longueuil	Québec
Meadowvale	Ontario
Truro	Nouvelle-Écosse

USINES D'ALIMENTS COMPOSÉS

Addison	Ontario
Campden	Ontario
Kentville	Nouvelle-Écosse
Montréal	Québec
St-Hyacinthe	Québec
St-Romuald	Québec
Strathroy	Ontario
Truro	Nouvelle-Écosse
Whitby	Ontario
Woodstock	Ontario

INDUSTRIES CHECKERBOARD

Vice-président et Directeur	D.L. Cole
Gérant général, Traitement des poulets de grill	G.A. Morris
Gérant général, Couvoir et fermes	L.A. Parker
Gérant général, Traitement des produits dérivés du lait	E.F. Currie
Gérant général, Silos, Ontario	T. Tillaart
Gérant général, Silos, Québec	A. Chopin
Gérant général, Produits sanitaires	J. Choinière

CENTRES DE DISTRIBUTION AU DÉTAIL D'ALIMENTS COMPOSÉS

Alliston	Ontario
Apoahqui	Nouveau-Brunswick

FERME DE REPRODUCTION DE PORCS

Ste-Rosalie	Québec
-------------	--------

USINE D'ALIMENTS POUR ANIMAUX FAMILIERS

Mississauga	Ontario
-------------	---------

USINES DE TRAITEMENT DE LA VOLAILLE ET COUVOIR

Aurora	Ontario
Mount Albert	Ontario

USINES DE FABRICATION DE SILOS

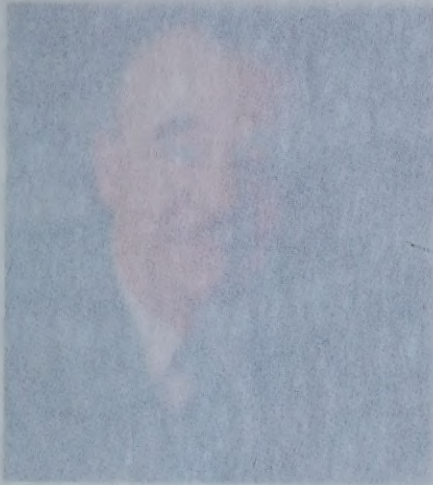
Campbellford	Ontario
Granby	Québec
St-Romuald	Québec

USINE DE PRODUITS DÉRIVÉS DU LAIT

Walkerton	Ontario
-----------	---------

USINE DE PRODUITS SANITAIRES

St-Hubert	Québec
-----------	--------



Message du président du conseil

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS FINANCIERS

Le montant net des ventes de chaffins 1977-78, mesuré sur la période la plus élevée encore enregistrée jusqu'ici pour ces produits, augmentant nettement l'année a cependant été partiellement dévalué par le statut des affaires et les bénéfices ont diminué de 7,8 pour cent de la somme de \$6,1 millions atteinte au cours de l'année 1976-77. La baisse dans le notre marge bénéficiaire dans le secteur des produits de poulet de gril ainsi que le ralentissement général de l'économie canadienne ont contribué à cette baisse globale des bénéfices.

REVUE GÉNÉRALE DE NOS SECTEURS D'EXPLOITATION

La Division CHOW produit et met sur le marché à travers l'est du Canada une gamme complète d'aliments pour les volailles et les volailles, soigneusement préparés. Le nombre de tonnes de produits vendus au cours de l'année financière 1977 a dépassé nos résultats de l'an dernier. Le montant total des bénéfices est néanmoins inférieur à 1976 parce que le revenu provenant de l'exploitation des

La Compagnie est un important producteur d'aliments composés pour l'élevage des bestiaux et des volailles ainsi que de nourritures sèches pour les chiens et de nourritures sèches et humides pour les chats. De plus, la Compagnie fabrique et vend des produits sanitaires et vétérinaires pour les animaux et les volailles ainsi que des substituts du lait pour les jeunes veaux; elle fabrique des douves de béton pour silos de ferme et possède un couvoir, des installations pour l'élevage des volailles et le traitement des poulets de gril destinés au marché canadien.

Les installations de la Compagnie sont réparties dans le centre et l'est du Canada; nos bureaux administratifs se trouvent à Rexdale (Ontario) et Longueuil (Québec).

Les produits de la Compagnie sont distribués sous le symbole du quadrillé et sont de plus identifiés par les marques de commerce spécifiques suivantes: *Purina*, *Chow*, *Tender Vittles* et *Checkerboard Foods*.

En ce qui concerne la production et de coordination, la Division a accompli la conversion au système métrique le 1^{er} mai 1977. Ce changement a été effectué en douceur et il n'y a pas eu de problèmes majeurs, internes ou externes.

L'ÉVALUATION DES PRODUITS A ÉTÉ ÉVALUÉE À L'ÉCHELLE DES PROGRÈS IMPORTANTS comparé à l'année précédente. Les ventes de la Division ont atteint un niveau record. Et ce malgré la réduction de la demande par rapport à l'année

Consigli d'Amministrazione:

Les produits de la Compagnie sont distribués sous le symbole du quadrille et sont de plus identifiés par les marques de commerce spécifiques suivantes:

Adrian	Quebec	Chow Tender Vittles et Checkerboard Foods.	Quebec
Campden	Ontario		Ontario
Kensville	Nouvelle-Ecosse		Quebec
Marmet	Quebec		Quebec
St-Henri	Quebec		
St-Roch	Quebec		
Smythe	Ontario		Ontario
Togo	Nouvelle-Ecosse		
Windsor	Quebec		
	Quebec		Quebec

Les installations de la Compagnie sont réparties dans le centre et l'est du Canada; nos bureaux administratifs se trouvent à Rexdale (Ontario) et Longueuil (Québec).

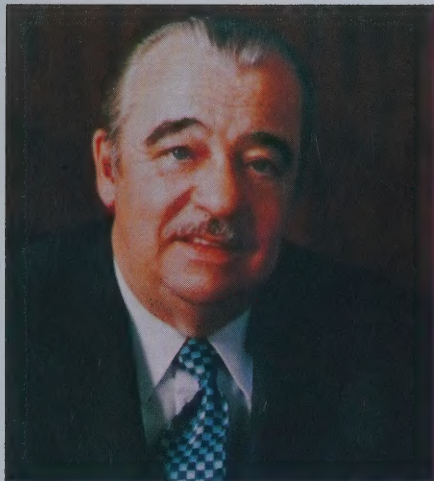
Les produits de la Compagnie sont distribués sous le symbole du quadrille et sont de plus identifiés par les marques de commerce spécifiques suivantes:

Adrian	Quebec	Chow Tender Vittles et Checkerboard Foods.	Quebec
Campden	Ontario		Ontario
Kensville	Nouvelle-Ecosse		Quebec
Marmet	Quebec		Quebec
St-Henri	Quebec		
St-Roch	Quebec		
Smythe	Ontario		Ontario
Togo	Nouvelle-Ecosse		
Windsor	Quebec		
	Quebec		Quebec

La Compagnie est un important producteur de produits laitiers et vend des produits laitiers en vrac ainsi que des substituts du lait pour les bébés.

Les installations de la Compagnie sont réparties dans les provinces suivantes :

Ontario
Quebec
Nouveau Brunswick
Manitoba
Saskatchewan
Alberta
Colombie-Britannique
Yukon
Terre-Neuve



Message du président du conseil

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS FINANCIERS

Le montant net des ventes se chiffre à \$177.3 millions, soit le montant le plus élevé encore enregistré jusqu'ici pour nos opérations combinées au Canada. L'année a cependant été particulièrement difficile pour le monde des affaires et nos bénéfices ont diminué de 7.8 pour cent par rapport au montant record de \$6.1 millions atteint au cours de l'année financière 1976. Le resserrement de notre marge bénéficiaire dans le secteur du traitement des poulets de grill ainsi que le marasme général de l'économie canadienne ont contribué à cette baisse globale des bénéfices.

REVUE GÉNÉRALE DE NOS SECTEURS D'EXPLOITATION

La DIVISION CHOW produit et met sur le marché à travers l'est du Canada une gamme complète d'aliments pour les animaux et les volailles, scientifiquement préparés. Le nombre de tonnes de produits vendus au cours de l'année financière 1977 a dépassé nos résultats de l'an dernier. Le montant total des bénéfices est légèrement inférieur à 1976 parce que le revenu provenant de l'exploitation des élevages de porcs sous contrat de la Division a diminué.

La Division Chow a pu tenir tête à la concurrence en Ontario et dans la région de l'Atlantique où le nombre total de tonnes vendues demeure pratiquement inchangé. Environ la moitié des produits vendus par la Division Chow étaient destinés au Québec et la Division a enregistré des gains importants dans ce marché, spécialement dans le secteur des aliments pour bestiaux.

La politique laitière du gouvernement fédéral continue d'avoir un effet négatif sur la demande d'aliments pour la production laitière en Ontario et au Québec. Inversement, les ventes d'aliments pour la production laitière ont enregistré des gains considérables dans la région de l'Atlantique où les produits destinés à la production laitière se classent en tête de toutes les ventes de produits effectuées au sein de cette région. Après des mois de planification et de coordination, la Division a complété sa conversion au système métrique le 1^{er} mai 1977. Ce changement s'est effectué en douceur et n'a pas soulevé de problèmes majeurs, internes ou externes.

La DIVISION DES PRODUITS ALIMENTAIRES a réalisé des progrès importants comparé à l'année précédente; les ventes et les bénéfices ont atteint un niveau record. Et ce malgré la réduction de la marge bénéficiaire par rapport à l'année

1975, alors que les mesures de contrôle des prix et des profits n'étaient pas encore en vigueur.

Voyant ses marges bénéficiaires limitées, la Division a reporté la décision d'entreprendre des travaux d'expansion de l'usine jusqu'à la fin de 1977, au moment où une croissance importante dans tous les secteurs d'affaires a généré un besoin immédiat d'accroître la capacité de production. Des marques Purina renommées, telles que *Dog Chow*, *Cat Chow* et *Tender Vittles* ont contribué de beaucoup au succès de la Division.

Cette année constituait un véritable défi pour les ALIMENTS CHECKERBOARD, qui possèdent d'importantes installations pour le traitement des poulets de grill en Ontario. Les grandes quantités de poulets de grill à bas prix, importées des États-Unis, ont entraîné une réduction des bénéfices, tant pour les producteurs que pour les installations de traitement au Canada. Les poulets de grill achetés, apprêtés et mis en marché par Aliments Checkerboard étaient uniquement de provenance canadienne.

Avec l'adoption d'une législation à ce sujet en juin 1977, la création d'un Bureau national de commercialisation des poulets de grill semble imminente. Il est difficile de prévoir quand un tel bureau sera créé et quel sera son impact sur le marché des poulets de grill.

Un changement important est survenu le 1^{er} novembre 1977, alors que la responsabilité des opérations de marketing et de distribution pour les installations de traitement des poulets de grill à Aurora a été confiée, sous contrat, à une compagnie canadienne indépendante.

Le montant combiné des ventes réalisées par notre DIVISION DES SILOS, dont les usines se trouvent à Campbellford (Ontario), Granby et St-Romuald (Québec), a légèrement augmenté par rapport à l'année précédente, suite à une remontée de la demande de silos de ferme vers la fin de l'année financière. Les performances de la division des silos demeurent étroitement liées à l'évolution de l'industrie laitière et on espère que ce rebondissement de la demande constitue un indice d'une certaine relance des activités. En réaction au climat d'incertitude, l'usine de Granby a commencé à offrir sur le marché de nouveaux produits, soit des réservoirs à purin en béton.

À cause de la nature même de ses activités, ANIMAL MILK PRODUCTS LIMITED évolue également au même rythme que l'industrie laitière. La réduction des ventes de Chow d'allaitement et de Chow pour veaux de boucherie confirme que l'impact de la réduction des quotas imposés aux producteurs de lait s'est fait sentir en 1977. Cependant, grâce à un meilleur contrôle des coûts et grâce à l'absence de pertes pour mauvaises créances, cette division a réussi à améliorer son niveau de bénéfices par rapport à l'année précédente.

Animal Milk Products Limited, dont l'usine est située à Walkerton (Ontario), fabrique et met en marché des mélanges spéciaux de lactosérum en poudre, des poudres de lait à haute teneur en matières grasses et des substituts du lait pour les jeunes veaux. En plus de fabriquer des produits sur commandes spéciales, cette division prépare les produits Purina tels que le Chow d'allaitement et le Chow pour veaux de boucherie.

La division des produits sanitaires, connue sur le marché sous le nom de LABORATOIRES DR LÉO LORRAIN, a complété cette année son réaménagement dans de nouveaux locaux plus modernes situés à St-Hubert (Québec). Ce réaménagement confirme la décision de la direction de s'orienter vers des objectifs d'efficacité maximum et de mise au point d'une gamme complète de produits de qualité. Les ventes et les bénéfices ont augmenté par rapport à l'année précédente suite à la

mise en vigueur de mesures et de plans de marketing efficaces qui ont permis de réduire les coûts d'exploitation.

ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DE LA DIRECTION

Le 15 novembre 1977, M. E.S. Farrelly a été nommé président de Ralston Purina du Canada Ltée. M. Farrelly occupait auparavant le poste de directeur général de Duquesne-Purina, S.A. (France).

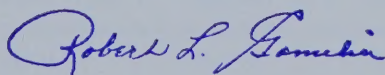
Le Conseil d'administration compte maintenant de nouveaux membres soit E.S. Farrelly, président de Ralston Purina du Canada Ltée, V.L.E. Stisser, Jr., vice-président de division, Ralston Purina Company, et N.E. Florakas, vice-président exécutif, Ralston Purina du Canada Ltée.

SOMMAIRE

L'année financière 1977 a été une année de croissance dans plusieurs des secteurs d'opération qui composent la gamme diversifiée des affaires de la Compagnie. La capacité d'adaptation de nos employés et leur inépuisable créativité sont clairement illustrées par le montant sans précédent des ventes et le deuxième montant le plus élevé de bénéfices enregistrés dans l'histoire de la Compagnie. Au nom des membres du Conseil d'administration, je tiens à exprimer mes remerciements au personnel de Purina au Canada, soit plus de onze cents hommes et femmes qui oeuvrent chez nous.

Nous sommes optimistes quant à la reprise de l'économie qui devrait lentement s'amorcer d'ici peu et quant à l'effet d'accélération que devrait avoir le retrait des mesures de contrôle des prix et des salaires, tel qu'annoncé. Nos projets d'expansion et de développement pour 1978 entraîneront le plus important programme de dépenses d'immobilisations entrepris jusqu'ici. C'est là une façon pour nous de réaffirmer notre intérêt pour les consommateurs canadiens et spécialement pour les membres de la communauté agricole; nous tenons à continuer d'offrir plus que nos concurrents, c'est-à-dire un produit de qualité supporté par un service de premier ordre et par le niveau avancé des recherches menées par Purina.

L'année financière 1978 sera une année commémorative pour la Compagnie, puisque nous comptons maintenant 50 années d'une expansion remarquable et de succès diversifiés au Canada. Nous sommes extrêmement fiers de ces réalisations et nous nous préparons dans l'enthousiasme et la confiance à faire face à de nouveaux défis.



Robert L. Gamelin



RALSTON PURINA DU CANADA LTÉE

État consolidé des résultats et des bénéfices non répartis

(Exercice terminé le 30 septembre)

Ralston Purina du Canada Ltée
et ses filiales

	1977	1976
REVENU:		
Ventes nettes	\$177,255,000	\$165,892,000
Intérêts	1,141,000	1,118,000
	178,396,000	167,010,000
DÉPENSES:		
Coût des produits vendus	151,457,000	141,272,000
Frais de ventes, frais généraux et frais d'administration	15,405,000	13,369,000
Amortissement	1,354,000	1,131,000
Intérêts sur la dette à long terme	208,000	216,000
Autres intérêts	17,000	89,000
	168,441,000	156,077,000
	9,955,000	10,933,000
PROVISION POUR IMPÔTS SUR LE REVENU:		
Impôts courants	3,700,000	4,270,000
Impôts différés	598,000	530,000
	4,298,000	4,800,000
BÉNÉFICES DE L'EXERCICE	5,657,000	6,133,000
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	32,717,000	28,084,000
	38,374,000	34,217,000
DIVIDENDE: \$2.70 PAR ACTION (1976—\$2.50)	1,620,000	1,500,000
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS À LA FIN DE L'EXERCICE	\$ 36,754,000	\$ 32,717,000
BÉNÉFICE PAR ACTION	\$ 9.43	\$10.22

État consolidé de l'évolution de la situation financière

(Exercice terminé le 30 septembre)

Ralston Purina du Canada Ltée
et ses filiales

1977

1976

PROVENANCE DU FONDS DE ROULEMENT:

Exploitation—

Bénéfices de l'exercice	\$ 5,657,000	\$ 6,133,000
Amortissement	1,354,000	1,131,000
Impôts différés	585,000	530,000
Autre	23,000	25,000

Produit de la vente d'installations	7,619,000	7,819,000
Diminution des frais différés et autres actifs	45,000	154,000
Diminution des créances à long terme	—	74,000
	2,000	—

7,666,000 8,047,000

UTILISATION DU FONDS DE ROULEMENT:

Dividende déclaré	1,620,000	1,500,000
Addition aux installations	2,727,000	2,041,000
Diminution de la dette à long terme	305,000	125,000
Augmentation des créances à long terme	—	2,000
Augmentation des frais différés et autres actifs	121,000	—

4,773,000 3,668,000

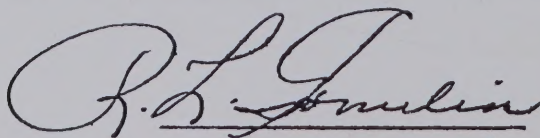
AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT	2,893,000	4,379,000
FONDS DE ROULEMENT AU DÉBUT DE L'EXERCICE	20,919,000	16,540,000

FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE L'EXERCICE \$23,812,000 \$20,919,000

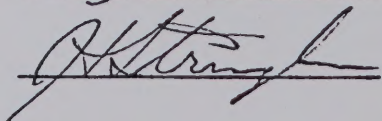
Ralston Purina du Canada Ltée*(une filiale à part entière de Ralston Purina Company)***et ses filiales****Bilan consolidé**

Actif <i>(au 30 septembre)</i>	1977	1976
DISPONIBILITÉS:		
Encaisse	\$ 31,000	\$ 7,000
Effets à recevoir	10,755,000	6,000,000
Comptes - clients moins provision pour créances douteuses de \$1,107,000 (1976—\$1,239,000)	14,129,000	14,011,000
Stocks—		
Matières premières et articles d'emballage	6,327,000	6,928,000
Produits finis	4,896,000	4,912,000
Dépenses payées d'avance	406,000	472,000
	36,544,000	32,330,000
CRÉANCES À LONG TERME	1,637,000	1,639,000
INSTALLATIONS:		
Terrains	494,000	495,000
Bâtiments	10,293,000	9,841,000
Machinerie et équipement	20,874,000	19,518,000
Construction en cours	1,104,000	924,000
	32,765,000	30,778,000
Moins: Amortissement accumulé	14,712,000	14,053,000
	18,053,000	16,725,000
MARQUES DE COMMERCE, AU PRIX COÛTANT MOINS AMORTISSEMENT DE \$46,000 (1976—\$31,000)	30,000	45,000
DÉPENSES ET ESCOMPTE SUR DÉBENTURES NON AMORTIS	39,000	47,000
FRAIS DIFFÉRÉS ET AUTRES ACTIFS	174,000	53,000
	\$56,477,000	\$50,839,000

Approuvé par le Conseil:



Administrateur



Administrateur

Passif (au 30 septembre)	1977	1976
EXIGIBILITÉS:		
Emprunts bancaires	\$ 2,680,000	\$ 2,646,000
Comptes – fournisseurs et frais accumulés	9,563,000	8,167,000
Impôts sur le revenu à payer	116,000	444,000
Portion exigible de la dette à long terme	305,000	125,000
Dû à la compagnie-mère	68,000	29,000
	12,732,000	11,411,000
DETTE À LONG TERME, MOINS PORTION EXIGIBLE:		
Déventures 6¾% avec fonds d'amortissement échéant le 15 février 1987, rachetables à raison de \$300,000 par année	2,700,000	3,000,000
Autre	66,000	71,000
	2,766,000	3,071,000
IMPÔTS SUR LE REVENU DIFFÉRÉS	3,625,000	3,040,000
	19,123,000	17,522,000
Avoir de l'actionnaire		
CAPITAL-ACTIONS:		
autorisé—1,000,000 d'actions d'une valeur nominale de \$1 chacune		
émis—600,000 actions	600,000	600,000
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS	36,754,000	32,717,000
	37,354,000	33,317,000
	\$56,477,000	\$50,839,000

Rapport des vérificateurs

À l'actionnaire de Ralston Purina du Canada Ltée

Nous avons examiné le bilan consolidé de Ralston Purina du Canada Ltée au 30 septembre 1977 ainsi que l'état consolidé des résultats et des bénéfices non répartis et l'état consolidé de l'évolution de la situation financière de l'exercice qui s'est terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Compagnie au 30 septembre 1977, les résultats de son exploitation et les changements survenus dans la situation financière pour l'exercice qui s'est terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Le 28 octobre 1977
Mississauga, Ontario

Pricewaterhouse Co.
Comptables agréés

Notes aux états financiers consolidés

(au 30 septembre 1977)

Ralston Purina du Canada Ltée et ses filiales

1. Résumé des méthodes comptables:

Les principales méthodes comptables adoptées par la Compagnie sont décrites ci-dessous. Ces méthodes sont conformes aux principes comptables généralement reconnus et elles sont appliquées de la même manière d'année en année.

PRINCIPES DE CONSOLIDATION—

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Compagnie et de ses filiales; toutes les transactions importantes intervenues entre ces compagnies sont éliminées.

STOCKS—

Les stocks sont généralement évalués selon le coût moyen ou la valeur nette réalisable, selon le montant le moins élevé. Les contrats à terme sur le marché des denrées sont inscrits au prix du marché.

INSTALLATIONS—

Les terrains, les bâtiments, la machinerie et l'équipement sont inscrits au prix coûtant. Les dépenses pour les nouvelles installations et celles qui prolongent considérablement la durée d'utilisation des usines et de l'équipement sont capitalisées. Les frais d'entretien et de réparation et le coût des remplacements peu importants sont imputés aux résultats au fur et à mesure qu'ils surviennent. À la fin de la durée d'utilisation de ces éléments d'actif ou en cas de vente ou de toute autre forme d'aliénation, le coût afférent et l'amortissement accumulé sont retirés des comptes, et les profits ou les pertes résultant de la vente ou d'aliénation sont imputés aux résultats.

AMORTISSEMENT—

On utilise généralement la méthode d'amortissement en ligne droite, les charges étant imputées aux coûts ou aux frais en utilisant des taux basés sur une estimation de la durée d'utilisation des éléments d'actif (bâtiments: 2½ à 5%; machinerie et équipement: 5 à 25%).

IMPÔTS SUR LE REVENU DIFFÉRÉS—

Les impôts sur le revenu sont inscrits afin de combler l'écart entre les présents états financiers et la déclaration préparée pour fins d'impôt. Cet écart résulte principalement de l'excédent créé par l'utilisation de la méthode de l'amortissement accéléré pour fins d'impôt.

CRÉDITS D'IMPÔTS SUR LES REVENUS DE PLACEMENT—

Les crédits d'impôts sur les revenus de placement sont comptabilisés selon la méthode de l'impôt exigible: les crédits diminués de la portion différée servent, l'année même de leur réalisation, à réduire la provision pour impôts sur le revenu.

RÉGIMES DE RETRAITE—

Le coût des services courants du régime de retraite est accumulé et capitalisé au fur et à mesure, tandis que pour le service antérieur il est amorti sur une période de quinze ans.

2. Régimes de retraite:

Les prestations payables au titre des régimes de retraite des Compagnies ont été augmentées le 1^{er} janvier 1975. A cette date, il en est résulté pour le service antérieur une dette non capitalisée qui sera amortie sur une période de quinze ans. Au 30 septembre 1977, on estime que la dette non capitalisée s'élève à \$80,000.

3. Élément de passif éventuel:

Ralston Purina du Canada Ltée et une de ses filiales ont un passif éventuel relativement à des hypothèques de premier rang qui ont été cédées; le solde s'élevait à \$2,910,000 au 30 septembre 1977.

4. Programme de lutte contre l'inflation:

La Compagnie et ses filiales sont soumises aux mesures de contrôle des prix, des profits, des rémunérations et des dividendes imposées dans le cadre du programme de lutte contre l'inflation du gouvernement canadien; la Compagnie et ses filiales considèrent avoir respecté ces mesures de contrôle.

5. Réorganisation

En septembre 1977, Ralston Purina du Canada Ltée et trois de ses filiales: Checkerboard Foods Limited, Superior Silo Ltd. et Poultry Diagnostic Services Ltd. ont reçu leurs certificats de continuation en vertu de la Loi sur les corporations commerciales canadiennes. En date du 1^{er} octobre 1977, les trois filiales se sont fusionnées avec Ralston Purina du Canada Ltée par voie d'une fusion légale.

6. Projet d'expansion des usines

Le Conseil d'administration a approuvé un projet d'expansion considérable de l'usine d'aliments pour animaux familiers située à Mississauga (Ontario), impliquant des dépenses totales d'environ \$9,200,000.

7. Rémunération des administrateurs et des membres de la direction:

La rémunération totale payée aux onze administrateurs est de \$29,300 (1976—\$29,300) et celle payée aux douze membres de la direction est de \$347,300 (1976—\$358,700). Cinq membres de la direction étaient aussi administrateurs de la Compagnie.

Résultats financiers portant sur une période de cinq ans

(Tous les montants sont exprimés en milliers)

RÉSULTATS D'EXPLOITATION	1977	1976	1975	1974	1973
Ventes nettes	\$ 177,255	\$ 165,892	\$ 165,654	\$ 155,758	\$ 126,720
Revenu d'intérêt	1,141	1,118	865	760	695
	178,396	167,010	166,519	156,518	127,415
Coût des produits vendus	151,457	141,272	142,739	136,677	112,105
Frais de vente, frais généraux et frais d'administration	15,405	13,369	11,679	9,447	6,977
Amortissement	1,354	1,131	1,024	1,248	1,101
Frais d'intérêt	225	305	999	1,086	512
	168,441	156,077	156,441	148,458	120,695
Bénéfices avant impôts sur le revenu	9,955	10,933	10,078	8,060	6,720
Impôts sur le revenu	4,298	4,800	4,500	3,640	3,080
Bénéfice net	5,657	6,133	5,578	4,420	3,640
Dividendes	1,620	1,500	1,500	1,500	1,500*
SITUATION FINANCIÈRE					
Fonds de roulement	23,812	20,919	16,540	13,512	12,459
Installations	18,053	16,725	15,969	14,770	13,208
Additions et remplacements	2,727	2,041	2,333	2,885	3,479
Total de l'actif	56,477	50,839	48,280	48,595	45,198
Dette à long terme	2,766	3,071	3,196	3,641	3,966
Avoir de l'actionnaire	\$ 37,354	\$ 33,317	\$ 28,684	\$ 24,606	\$ 21,686
EMPLOI À LA FIN DE L'ANNÉE FISCALE					
Nombre d'employés	1,110	1,082	1,225	1,305	1,193

*Dividende déclaré en 1972 et payé en 1973

Five Year Financial History

(All Amounts Expressed in Thousands)

OPERATING RESULTS	1977	1976	1975	1974	1973
Net Sales	\$177,255	\$165,892	\$165,654	\$155,758	\$126,720
Interest Income	1,141	1,118	865	760	695
	178,396	167,010	166,519	156,518	127,415
Cost of Products Sold	151,457	141,272	142,739	136,677	112,105
Selling, General and Administrative Expenses	15,405	13,369	11,679	9,447	6,977
Depreciation	1,354	1,131	1,024	1,248	1,101
Interest Expense	225	305	999	1,086	512
	168,441	156,077	156,441	148,458	120,695
Earnings Before Income Taxes	9,955	10,933	10,078	8,060	6,720
Income Taxes	4,298	4,800	4,500	3,640	3,080
Net Earnings	5,657	6,133	5,578	4,420	3,640
Dividends	1,620	1,500	1,500	1,500	1,500*
FINANCIAL POSITION					
Working Capital	23,812	20,919	16,540	13,512	12,459
Plant and Equipment	18,053	16,725	15,969	14,770	13,208
Additions and Replacements	2,727	2,041	2,333	2,885	3,479
Total Assets	56,477	50,839	48,280	48,595	45,198
Long-Term Debt	2,766	3,071	3,196	3,641	3,966
Shareholder's Equity	37,354	\$ 33,317	\$ 28,684	\$ 24,606	\$ 21,686
EMPLOYMENT AT FISCAL YEAR-END					
Number of Employees	1,110	1,082	1,225	1,305	1,193

*Dividend declared in 1972 and paid in 1973

3. Contingent liability:

Ralston Purina of Canada Ltd. and a subsidiary company are contingently liable on assigned first mortgages receivable outstanding in the amount of \$2,910,000 at September 30, 1977.

4. Anti-inflation controls:

The Company and its subsidiaries are subject to, and believe they have complied with, controls on prices, profits, compensation and dividends under the Canadian federal government's anti-inflation program.

5. Reorganization:

In September 1977, Ralston Purina of Canada Ltd. and three of its subsidiaries — Checkerboard Foods Limited, Superior Silo Ltd. and Poultry Diagnostic Services Ltd. — were granted Certificates of Continuance under the Canada Business Corporations Act. Effective October 1, 1977 the three subsidiary companies were merged with Ralston Purina of Canada Ltd. by way of a statutory amalgamation.

6. Future plant expansion:

The Board of Directors has given approval to proceed with a major expansion of the pet food plant in Mississauga, Ontario, involving a total expenditure of approximately \$9,200,000.

7. Remuneration of directors and officers:

Total remuneration paid to eleven directors was \$29,300 (1976—\$29,300) and to twelve officers was \$347,300 (1976—\$358,700). Five officers were also directors.

Notes to Consolidated Financial Statements

(September 30, 1977)
Ralston Purina of Canada Ltd. and Subsidiary Companies

1. Summary of accounting policies:

The significant accounting policies followed by the Company are described below. These conform to generally accepted accounting principles and are applied on a consistent basis between years.

PRINCIPLES OF CONSOLIDATION—

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiaries. All significant intercompany transactions and balances have been eliminated.

INVENTORIES—

Inventories are valued generally at the lower of average cost and net realizable value. Open commodity contracts are written down to market prices.

PLANT AND EQUIPMENT—

Land, buildings and machinery and equipment are carried at cost. Expenditures for new facilities and those which substantially increase the useful lives of the plant and equipment are capitalized. Maintenance, repairs and minor renewals are expensed as incurred. When properties are retired or otherwise disposed of, the related cost and accumulated depreciation are removed from the accounts and gains or losses on the dispositions are reflected in earnings.

DEPRECIATION—

Depreciation is generally provided on the straight-line basis by charges to costs or expenses at rates based on the estimated useful lives of the properties (buildings 2½% to 5%, machinery and equipment 5% to 25%).

DEFERRED INCOME TAXES—

Deferred income taxes are recognized for the effect of timing differences between financial and tax reporting. These differences result primarily from excess tax depreciation, computed on accelerated bases, over book depreciation.

INVESTMENT TAX CREDITS—

Investment tax credits are accounted for by the flow-through method. Under this method, credits, less deferred portion, are taken as a reduction of the provision for income taxes in the year realized.

RETIREMENT PLANS—

Current service costs of retirement plans are accrued and funded on a current basis and prior service costs are amortized over a period of fifteen years.

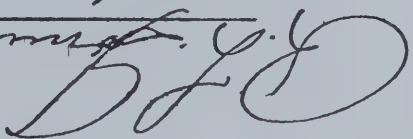
2. Retirement plans:

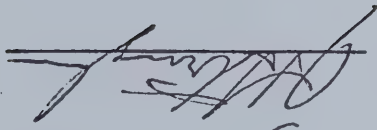
Effective January 1, 1975 benefits payable under the companies' pension plans were increased resulting in an unfunded past service liability which is being funded over fifteen years. As at September 30, 1977 the unfunded liability was estimated at \$80,000.

Consolidated Balance Sheet

Assets (September 30)		1976
CURRENT ASSETS:		
Cash	\$	7,000
Notes receivable	31,000	
Accounts receivable, less allowance for doubtful accounts of \$1,107,000 (1976—\$1,239,000)	10,755,000	
Inventories	14,129,000	
Raw materials and packing supplies	6,327,000	
Finished products	4,896,000	
Prepaid expenses	406,000	
	472,000	
	32,330,000	
LONG-TERM RECEIVABLES	1,637,000	
PLANT AND EQUIPMENT:		
Land	494,000	
Buildings	10,293,000	
Machinery and equipment	20,874,000	
Construction in progress	1,104,000	
	924,000	
	30,778,000	
Less: Accumulated depreciation	14,712,000	
	16,725,000	
TRADEMARKS, AT COST LESS AMORTIZATION OF \$46,000 (1976—\$31,000)	30,000	
UNAMORTIZED DEBTURE DISCOUNT AND EXPENSES	39,000	
DEFERRED CHARGES AND OTHER ASSETS	174,000	
	45,000	
	47,000	
	53,000	
	\$56,477,000	
	\$50,839,000	

Approved by the Board:


 Director


 Director

Consolidated Statement of Changes in Financial Position

(Year ended September 30)

Ralston Purina of Canada Ltd. and Subsidiary Companies		1977	1976
SOURCES OF WORKING CAPITAL:			
Operations —			
Earnings for the year	\$ 5,657,000		\$ 6,133,000
Depreciation	1,354,000		1,131,000
Deferred income tax	585,000		530,000
Other	23,000		25,000
	7,619,000		7,819,000
Disposals of plant and equipment	45,000		154,000
Decrease in deferred charges and other assets	—		74,000
Decrease in long-term receivables	2,000		—
	7,666,000		8,047,000
APPLICATIONS OF WORKING CAPITAL:			
Dividend declared	1,620,000		1,500,000
Additions to plant and equipment	2,727,000		2,041,000
Decrease in long-term debt	305,000		125,000
Increase in long-term receivables	—		2,000
Increase in deferred charges and other assets	121,000		—
	4,773,000		3,668,000
INCREASE IN WORKING CAPITAL			
	2,893,000		4,379,000
WORKING CAPITAL, BEGINNING OF YEAR	20,919,000		16,540,000
WORKING CAPITAL, END OF YEAR	\$23,812,000		\$20,919,000

Consolidated Statement of Earnings and Retained Earnings

(Year ended September 30)

Ralston Purina of Canada Ltd. and Subsidiary Companies	1977	1976
INCOME:		
Net Sales	\$177,255,000	\$165,892,000
Interest	1,141,000	1,118,000
	178,396,000	167,010,000
EXPENSES:		
Cost of products sold	151,457,000	141,272,000
Selling, general and administrative	15,405,000	13,369,000
Depreciation	1,354,000	1,131,000
Interest on long-term debt	208,000	216,000
Other interest	17,000	89,000
	168,441,000	156,077,000
	9,955,000	10,933,000
PROVISION FOR INCOME TAXES:		
Current	3,700,000	4,270,000
Deferred	598,000	530,000
	4,298,000	4,800,000
EARNINGS FOR THE YEAR	5,657,000	6,133,000
RETAINED EARNINGS, BEGINNING OF YEAR	32,717,000	28,084,000
	38,374,000	34,217,000
DIVIDEND, \$2.70 PER SHARE (1976—\$2.50)	1,620,000	1,500,000
RETAINED EARNINGS, END OF YEAR	\$ 36,754,000	\$ 32,717,000
EARNINGS PER SHARE	\$ 9.43	\$10.22

Fiscal 1977 has been a year of growth in several segments of the Company's diversified businesses. The ability of our employees to remain flexible and resourceful has been clearly demonstrated by the year's unprecedented sales and the second highest earnings on record. On behalf of the Board of Directors, I would like to extend my sincere appreciation to the more than eleven hundred men and women who represent Purina in Canada.

We are optimistic that the economy will begin a period of moderate recovery, and that the announced phase-out of wage and price controls will add the desired momentum to the business environment. Plans for expanding and developing our businesses in 1978 call for the largest capital expenditure program we have ever undertaken. This reaffirms our commitment to the Canadian consumer and in particular the agricultural community to maintain our competitive edge with a quality product backed by quality service and advanced Purina research. Fiscal 1978 is a commemorative year for the Company as we reflect on 50 years of tremendous growth and countless successes in Canada. We are extremely proud of these accomplishments and look forward to a new era of challenges with enthusiasm and confidence.

Robert L. Gamelin

Robert L. Gamelin



RALSTON PURINA OF CANADA LTD.

business created an immediate need for greater production capacity. Making a positive contribution to the Division's success are such leading brands as *Purina Dog Chow*, *Purina Cat Chow* and *Purina Tender Vittles*.

This was a very challenging year for CHECKERBOARD FOODS, a major processor in the Ontario chicken broiler business. The importation of large quantities of lower priced U.S. broilers resulted in depressed earnings for both producers and processors in Canada. Checkerboard Foods maintained its policy to purchase, process and market only Canadian grown broilers.

With the passing of appropriate legislation in June of 1977, the formation of a National Chicken Broiler Marketing Agency appears imminent. The timing and subsequent impact of the Agency on the chicken broiler business is difficult to assess.

A major change became effective November 1, 1977 when responsibility for the marketing and distribution functions of the Aurora broiler processing plant was contractually transferred to an independent Canadian company.

Combined sales for the Company's SILO OPERATIONS, located at Campbellford, Ontario, Granby and St. Romuald, Quebec, improved marginally over the previous year following a surge in demand for farm silos toward fiscal year end. The silo business remains largely dependent upon the dairy industry and it is hoped that this improved demand is indicative of some moderate recovery. Responding to these uncertain conditions, the Granby operation began marketing a line of concrete liquid manure tanks.

Due to the nature of its business, ANIMAL MILK PRODUCTS also depends upon the health of the dairy industry. Reduced sales of *Nursing Chow* and *Veal Chow* products confirmed that the impact of dairy quota cut backs carried well into 1977. Cost related efficiencies and the absence of bad debt losses generated an improved profit position over the previous period.

Animal Milk Products, located in Walkerton, Ontario, manufactures and markets specifically blended whey powder, high fat milk powder and milk replacers for calves. The business includes custom manufacturing in addition to such branded items as *Purina Veal Chow* and *Purina Nursing Chow*.

The Company's animal health aids and sanitation products operation, LABORATOIRES DR. LEO LORRAIN, successfully completed a relocation during the year into newer, more modern facilities in St. Hubert, Quebec. The move confirms management's commitment toward maximum efficiency and the development of a complete line of quality products. Both sales and profit improved over the previous year following the implementation of effective marketing plans and measures which reduced operating costs.

DIRECTORS/OFFICERS

On November 15, 1977, Mr. E.S. Farrelly was named President of Ralston Purina of Canada Ltd. Mr. Farrelly previously held the position of Managing Director, Duquesne-Purina, S.A. (France).

The Board of Directors was expanded with the appointment of E.S. Farrelly, President, Ralston Purina of Canada Ltd.; V.L.E. Stisser, Jr., Division Vice President, Ralston Purina Company; and N.E. Florakas, Executive Vice-President, Ralston Purina of Canada Ltd.

Chairman's Message



FINANCIAL SUMMARY

At \$177.3 million, net sales reached an all time record for combined operations in Canada. However, in a notably difficult year for business, earnings were off 7.8 percent from the unsurpassed \$6.1 million realized in fiscal 1976. The compression of profit margins experienced in our chicken broiler processing operation and the general sluggishness of the Canadian economy contributed to this overall earnings decline.

REVIEW OF OPERATIONS

The CHOW DIVISION produces and markets a full line of scientifically formulated livestock and poultry feeds throughout Eastern Canada. Tonnes sold during fiscal 1977 were up favourably over the previous year. Total earnings were marginally below 1976 due to reduced revenue from the Division's hog contracting operations. The Chow Division found itself in a particularly competitive position in both the Ontario and Atlantic Regions where over-all tonnes sold reflected little change from the previous year. Quebec, accounting for approximately one-half of the Division's volume, enjoyed relatively strong gains particularly in the Region's livestock feed business.

The Federal Dairy Policy continues to have a detrimental effect on the demand for dairy feed in Ontario and Quebec. In contrast, dairy feed sales in the Atlantic Region showed substantial gains enabling the Region's dairy feed products to maintain the leading position in the Region's sales mix. The Division converted to Metric on May 1, 1977 following months of planning and careful coordination. The change occurred smoothly with no major external or internal problems.

The GROCERY PRODUCTS DIVISION showed significant improvement over the previous period, posting record sales and earnings. This was achieved despite lower margins than realized in fiscal 1975, prior to the introduction of price and profit controls.

Faced with narrower margins, the Division delayed the start of a scheduled plant expansion until late in 1977 when substantial growth in all segments of the

Board of Directors

R. L. Gamelin
President
F. B. Common, Jr., Q.C.
Secretary

Chairman of the Board and Chief Executive Officer
Horton & Howard
Partners-Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, McLeod

President, Union Carbide Canada Limited
Executive Vice-President
Vice Chairman of the Board, Kalsion Furniture Company

Retired Executive Vice-President, Kalsion Furniture Company
Chairman & Chief Executive Officer, The Kalsion Furniture Company

Corporate Vice-President, Kalsion Furniture Company
Former Principal, McGill University
Vice-President, Kalsion Furniture Company

Senior Executive Vice-President
Division Vice-President, Kalsion Furniture Company
Senior Executive Vice-President

Vice-President
N. E. Florance
J. S. Dewar
P. S. Cade

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
R. L. Gamelin
E. S. Farrelly
J. H. Stringham
N. E. Florance
Vice-President
I. H. Mullen

Executive Vice-President
and Director
Regional Director, Ontario
Regional Director, Quebec
Regional Director, Atlantic

GROCERY PRODUCTS
Vice-President & Director
O. E. Haskley
General Manager
Milk By-Products Processing

General Manager
Hatchery & Farms
General Manager
Broiler Processing
General Manager
Vice-President & Director

CHECKERBOARD INDUSTRIES
Vice-President & Director
General Manager
General Manager
Milk By-Products Processing

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

Officers

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
R. L. Gamelin
E. S. Farrelly
J. H. Stringham
N. E. Florance
Vice-President
I. H. Mullen

Executive Vice-President
and Director
Regional Director, Ontario
Regional Director, Quebec
Regional Director, Atlantic

GROCERY PRODUCTS
Vice-President & Director
O. E. Haskley
General Manager
Milk By-Products Processing

General Manager
Hatchery & Farms
General Manager
Broiler Processing
General Manager
Vice-President & Director

CHECKERBOARD INDUSTRIES
Vice-President & Director
General Manager
General Manager
Milk By-Products Processing

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

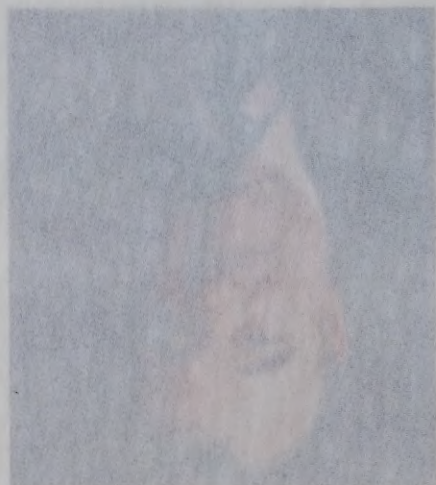
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario

General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario
General Manager
Silo Operations, Ontario



Chairman's Message

FINANCIAL SUMMARY

At \$177.3 million, net sales reached an all-time record for combined operations in Canada. However, in a relatively difficult year for business, earnings were off 7.8 percent from the unprecedented \$6.1 million reported in fiscal 1976. The combination of profit margins encountered in our chicken broiler processing operation and the general sluggishness of the Canadian economy contributed to the overall earnings decline.

REVIEW OF OPERATIONS

The CHOW DIVISION produces and now sells a full line of scientifically formulated livestock and poultry feeds throughout Eastern Canada. Feeds sold during fiscal 1977 were up favourably over the previous year. Total earnings were marginally below 1976 due to reduced revenue from the Division's hog contract operations. The Company is a significant producer in Canada of commercial livestock and poultry feed and of dry dog and soft moist cat food. In addition the Company manufactures and sells health aids and sanitation products for livestock and poultry, milk replacers for young calves and concrete stave silos as well as operates hatchery, grow-out and processing facilities for the supply of poultry products to the Canadian chicken broiler market.

The Company has facilities and personnel throughout Central and Eastern Canada with executive offices located in Rexdale, Ontario and Longueuil, Quebec. Products for the Company are distributed under the corporate Checkerboard symbol in addition to such specific trademarks as *Purina*, *Chow*, *Tender Vittles* and *Checkerboard Foods*.

and careful coordination. The change occurred smoothly with no major external or internal problems.

The CHECKERBOARD PROJECTS DIVISION showed significant improvement over the previous period, posting record sales and earnings. This was achieved despite lower margins than realized in fiscal 1975, prior to the introduction of price and profit controls.

Faced with narrower margins, the Division delayed the start of a scheduled plant expansion until late in 1977 when substantial growth in all segments of the

Board of Directors†

R. L. Gamelin
E. S. Farrelly
F. B. Common, Jr., Q.C.
Pierre Côté
J. S. Dewar
N. E. Florakas
Dr. C. M. Hardin
F. J. King
W. E. McLaughlin
T. H. Mullentix
Dr. H. R. Robertson, c.c.
V. L. E. Stisser, Jr.
J. H. Stringham

Officers†

Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
President
Senior Executive Vice-President
Executive Vice-President
Vice-President

R. L. Gamelin
E. S. Farrelly
J. H. Stringham
N. E. Florakas
T. H. Mullentix

Division Management†

CHOW-CANADA

Executive Vice-President

Regional Director, Ontario

Regional Director, Quebec

Regional Director, Atlantic

GROCCERY PRODUCTS

Vice-President & Director

G. E. Hartley

†as of December 9, 1977

Offices and Plants

HEAD OFFICE

6700 Finch Avenue West

Suite 901 Rexdale

CORPORATE OFFICES

Rexdale

Longueuil

DIVISIONAL & REGIONAL ADMINISTRATIVE OFFICES

Brossard

Ingersoll

Longueuil

Meadowdale

Truro

FEED PLANTS

Addison

Campden

Kentville

Montreal

St. Hyacinthe

St. Romuald

Strathroy

Whitby

Woodstock

Nova Scotia

Ontario

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Chairman of the Board and Chief Executive Officer

President

Secretary,

Partner-Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick,

Hannon & Howard

Chairman of the Board, Latierie Laval Ltée

President, Union Carbide Canada Limited

Executive Vice-President

Vice Chairman of the Board, Ralston Purina Company

Retired Executive Vice-President, Ralston Purina of Canada Ltd.

Chairman & Chief Executive Officer, The Royal Bank of Canada

Corporate Vice President, Ralston Purina Company

Former Principal, McGill University

Division Vice President, Ralston Purina Company

Senior Executive Vice-President

Vice-President

Vice-President

D. L. Cole

G. E. Hartley

R. L. Peirce

F. B. Common, Jr., Q.C.

Controller & Assistant Secretary

F. Vinzenz

CHECKERBOARD INDUSTRIES

Vice-President & Director

General Manager,

Broiler Processing

G. A. Morris

L. A. Parker

Hatchery & Farms

General Manager

Milk By-Products Processing

E. F. Currie

Silo Operations, Ontario

T. Tilliaart

General Manager,

Silo Operations, Quebec

A. Chopin

General Manager,

Animal Health Products

J. Choimière

RETAIL FEED OUTLETS

Alliston

Ontario

New Brunswick

HOG BREEDING FACILITY

St. Rosalie

Quebec

PET FOOD PLANT

Mississauga

Ontario

POULTRY PROCESSING PLANT & HATCHERY

Aurora

Ontario

SILLO MANUFACTURING PLANTS

Campbellford

Ontario

Grabby

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

Quebec

